

CICLO DE VENDAS

PROSPECÇÃO

QUALIFICAÇÃO

ABORDAGEM

APRESENTAÇÃO

COMO ENFRENTAR OBJEÇÕES

FECHAMENTO

Contato: itagyba@club33.com.br

1



PROSPECÇÃO

A prospecção é uma das fases mais importantes do ciclo de vendas. A partir de uma boa prospecção é possível determinar a quantidade de prováveis fechamentos que vão ocorrer ao final do ciclo de vendas.

O que é PROSPECÇÃO.

É um processo organizado e estruturado de busca de prospects para os produtos ou serviços que comercializamos.

O que caracteriza o Prospect.

Para ser enquadrado como prospect o cliente/consumidor precisa ter algumas características que o configuram como provável cliente/consumidor dos produtos ou serviços que comercializamos, tais como ter dinheiro e poder decidir a compra.

Desta forma, PROSPECÇÃO, é o método estruturado e organizado de procurar clientes/consumidores que tenham como principal característica a possibilidade de serem clientes/consumidores dos produtos que comercializamos.

Como fazer PROSPECÇÃO.

A primeira providência é caracterizar adequadamente o perfil do prospect. A prospecção segmentada gera resultados mais rápidos e confiáveis. Uma lista de atributos deve ser elaborada para identificar os meios de acessar os prospects. A segunda etapa da propspecção é a identificação dos prováveis locais de contato, onde é possível encontrá-los. A terceira é escolher o método ou métodos de abordagem, que são diversos.

Contatos pessoais Referências de clientes Indicação de outros clientes Redes de amigos Tentativas "a frio" Gerados pela empresa Telemarketing



3

Dicas para Captação de Clientes Mala direta

Vendedores juniores Exposições

Fontes secundárias Jornais Catálogos Bancos de dados

Para cada tipo de prospect procurado existe um meio mais adequado de encontrá-lo.



Qualificação

O passo seguinte ao da **PROSPECÇÃO** no ciclo de vendas é a QUALIFICAÇÃO dos prospects. Qualificar significa coletar informações suficientes para caracterizar um cliente em potencial, tais como:

- · Seus padrões de compra.
- . Qual o roteiro interno para decidir a compra ou a entrada de um novo fornecedor?
- · Compras passadas.
- · Necessidades.
- · Quem tem a autoridade para fazer as compras?
- · O que interessa ao cliente?
- · Quais são os melhores horários para visitar o cliente?
- · Que tipos de apresentações e de estratégias persuasivas deram certo? Quais falharam?
- · Que produtos o cliente está usando atualmente?
- . Qual o grau de satisfação com os atuais fornecedores?

Estas informações permitem que o vendedor tenha os elementos necessários para elaborar um solução para o prospect, levando em consideração os atributos positivos do seu produto e as falhas dos fornecedores atuais.

Lembre-se: "O maior mercado existente é o de clientes mal atendidos"



Abordagem

O passo seguinte ao da **PROSPECÇÃO** e da **QUALIFICAÇÃO** no ciclo de vendas é a ABORDAGEM dos prospects.

OBJETIVOS DA ABORDAGEM

- · Adaptar a apresentação de vendas a cada situação e a cada cliente.
- · Controlar a impressão que você cria quando aborda um cliente.
- · Estabelecer um clima de empatia com um cliente.
- · Melhorar sua capacidade de escutar.

ADAPTANDO A VISITA DE VENDAS ÀS NECESSIDADES DO CLIENTE

Os bons vendedores reconhecem que satisfazer as necessidades dos clientes significa mais do que simplesmente encontrar o produto apropriado. Significa também adaptar o processo de vendas para satisfazer o cliente. A visita de vendas é, acima de tudo, uma interação. Uma vez que cada cliente é único, cada visita de vendas também será única não seguindo um roteiro rígido e formal. O vendedor deve entender o cliente e propor uma sequência de ações adequada ao perfil deste cliente

A ABORDAGEM

A abordagem tem como objetivo principal construir as bases para o estabelecimento de <u>confiança</u> e <u>credibilidade</u>. Durante a abordagem os seguintes processos ocorrerão:

- · Formação de impressão.
- · Redução de incerteza.
- \cdot Estabelecimento de empatia.
- · Negociação das regras.

"Você não tem uma segunda chance de causar uma primeira boa impressão"

ALGUMAS ABERTURAS NORMALMENTE USADAS POR ORDEM DE IMPORTÂNCIA



- 1. Abordagem do beneficio ao cliente: Informar o benefício da oferta e ver se o cliente está interessado.
- 2. Curiosidade: Oferecer um benefício que apele para a curiosidade do cliente.
- 3. Abordagem com pergunta: Abrir a entrevista de vendas com uma pergunta para obter a atenção e interesse do

cliente.

- 4. Elogio: Usar uma expressão sincera de apreciação para obter a entrevista de vendas com o cliente.
- 5. Abordagem da referência: Usar um nome de um cliente atual como referência.
- 6. Abordagem da pesquisa: Oferecer-se para fazer uma pesquisa para o cliente para determinar se o vendedor pode ajudá-lo.
- 7. Abordagem introdutória: Dar apenas o nome do vendedor e o nome da empresa para o cliente.
- 8. A abordagem do showman: Usar atitudes dramáticas e pouco comuns para obter a atenção e interesse do cliente.
- 9. Abordagem do produto: Colocar a oferta nas mãos do cliente com pouca ou nenhuma explicação.
- 10. Abordagem do brinde: Dar ao cliente um presente simbólico pela entrevista.
- 11. Choque: Colocar "medo" no coração do cliente.

Como identificar as necessidades dos clientes.

- 1. Pare de falar:
- 2. Escute as idéias:
- 3. Faça perguntas:
- 4. Não responda até saber o que a outra pessoa quer dizer:

É na fase de abordagem que a venda fica praticamente decidida. Através da obtenção da credibilidade e da confiança o vendedor pode obter, do cliente, as informações necessárias para apresentar uma solução que satisfaça a ambos.



APRESENTAÇÃO DE VENDAS

O passo seguinte ao da **PROSPECÇÃO**, **QUALIFICAÇÃO** e **ABORDAGEM** no ciclo de vendas é a APRESENTAÇÃO DE VENDAS.

Na **Apresentação de Vendas** três objetivos estão presentes:

- Ajudar o cliente a definir claramente o seu problema;
- Elaborar uma apresentação que destaque os pontos positivos do seu produto;
- Escolher qual a melhor maneira de apresentar o produto ao cliente.

Existem diversas maneiras de estruturar a Apresentação de Vendas, que pode ter vários enfoques:

- **Solução de Problemas**; quando o vendedor consegue identificar claramente o problema do cliente orienta a apresentação para os benefícios do produto que resolvem aquele problema. Quando os compradores percebem o produto como um fator para evitar perdas têm maior propensão de compra sobre produtos que tragam benefícios. Exemplo: "Esta marca de lubrificante impede que o motor sofra danos" versus "Esta marca de lubrificante dá ao motor maior desempenho".
- Benefícios x Atributos; quando os vendedores conseguem identificar os benefícios reais procurados pelos clientes e destacam os atributos do seu produto que contemplem aqueles benefícios. Exemplo: Para o cliente preocupado com o desgaste do motor (benefício) o argumento do vendedor pode ser, "Este lubrificante contem XYZ em sua fórmula que serve para prolongar a vida útil do motor". Para o cliente preocupado com o desempenho do motor (benefício) "Este lubrificante foi elaborado para resistir a situações extremas de uso".

Tipos de Apresentações de Vendas.

Mesmo que o ideal seja a apresentação totalmente personalizada levando em conta as características de cada cliente individualmente, muitos produtos e serviços não podem ser vendidos assim. Quer pelo custo da venda, quer pelas características dos produtos e serviços o vendedor deve escolher o tipo de apresentação que combine eficiência e custo. Os tipos de apresentação mais comuns são:



- **1 Apresentação Padronizada.** Neste tipo de apresentação o vendedor é portador de uma mensagem préelaborada. Normalmente slides, filmes ou mesmo catálogos tem esta característica. Este tipo de apresentação serve para grupos de interessados ou mesmo para produtos e serviços que não tem possibilidade de customização. Tem a vantagem do baixo custo e de não exigir vendedores com alto conhecimento e a desvantagem de forçar o cliente a identificar por si mesmo quais seriam os atributos que atenderiam os benefícios procurados.
- **2 Apresentação Memorizada.** Neste tipo de apresentação o vendedor tem um roteiro pré-elaborado de apresentação, mas pode usar os instrumentos auxiliares para alterar a ordem e dar um caráter mais informal e próximo ao cliente. Tem a vantagem de reter mais atenção dos clientes e a desvantagem de exigir vendedores com maior preparo para lidar com situações não previstas.
- **3 Apresentação não estruturada.** Neste tipo de apresentação o vendedor fica livre para apresentar o produto da maneira que achar melhor e é visto como o mais persuasivo pois permite que os vendedores encontrem argumentos inteiramente diferentes para cada cliente. É importante notar que a apresentação não-estruturada não é não-planejada. Ela simplesmente coloca a responsabilidade do planejamento nas mãos do vendedor. Tem a vantagem de considerar cada cliente como único e a desvantagem de necessitar de vendedores altamente treinados.

Alguma recomendações:

- 1. Qualificar o cliente por meio de perguntas. Fazer perguntas durante a apresentação de vendas para determinar a compreensão do cliente do que está sendo apresentado;
- 2. Falar a língua do cliente: Usar termos curtos e não-técnicos na apresentação de vendas;
- 3. Adequar a apresentação de vendas: Fazer uma apresentação de vendas especificamente talhada para cada cliente;
- 4. Ajudar o cliente a visualizar a oferta: Usar a oferta, um modelo, um folheto, um filme etc. para ajudar o cliente a visualizar a oferta de vendas;



- 5. Demonstrar: Usar uma demonstração para reforçar a apresentação de vendas
- 6. Usar apresentações de vendas parcialmente padronizadas: Fazer uma apresentação de vendas ligeiramente diferente para cada cliente
- 7. Usar comparações: Fazer comparações na apresentação de vendas (por exemplo, "Nosso produto vende duas vezes mais do que o concorrente")



COMO ENFRENTAR OBJEÇÕES EM VENDAS

O passo seguinte ao da **PROSPECÇÃO**, **QUALIFICAÇÃO**, **ABORDAGEM**, e **APRESENTAÇÃO DE VENDAS** no ciclo de vendas é COMO ENFRENTAR OBJEÇÕES.

O enfrentamento e solução das objeções levantadas pelos clientes é o maior desafio dos vendedores profissionais. Um obstáculo a ser enfrentado diariamente e que exige dos profissionais da venda extensa preparação e domínio de diversas áreas do conhecimento. O volume e intensidade das objeções somente surpreenderá o vendedor quando as fases anteriores o ciclo de vendas não foram realizadas com a devida intensidade.

As fases de Prospeção e Qualificação podem fornecer ao vendedor importantes informações a cerca das características do processo de compra e da personalidade dos decisores e influenciadores. O vendedor, de posse destes dados, pode preparar-se de forma mais específica para enfrentar as objeções levantadas durante a negociação. Pense sempre que as objeções levantadas pelo comprador são decorrentes de falhas no processo de conduzir a venda. Quanto menos você conhecer o cliente, suas necessidades e seu processo de compra, mais chances de aparecerem restrições ao seu produto ou serviço ocorrerão. Alguns vendedores investem pouco no processo de conhecer o cliente indo direto ao assunto, demonstrando seu produto e já informando preço e condições de pagamento, sem atentar para quais benefícios teria o cliente se o adquiri-se. Alguns compradores manifestam suas dúvidas através de objeções para as quais os vendedores menos preparados e contrariados tentam vencer com descontos ou argumentos equivocados. A experiência demonstra que o cliente que faz objeções tem interesse no produto ou serviço, mas tem incertezas em realizar a compra. O vendedor profissional vai ocupar parte do seu tempo investigando e esclarecendo com o comprador a origem das incertezas e das dúvidas. Este processo antecede a oferta e a demonstração do produto. Pois a demonstração deve estar fundamentada em esclarecer as dúvidas e incertezas do comprador. Somente quando esta fase for ultrapassada é que devemos dar ênfase aos benefícios que o cliente terá com a aquisição dos nossos produtos ou serviços.

Para lidar melhor com as objeções figue atento para os seguintes aspectos:

- Identificar o melhor produto ou serviço da empresa para atender a necessidade do cliente.
- Preparar o roteiro de Apresentação da Solução enfatizando as informações colhidas no cliente.
- Preparar a argumentação dos benefícios decorrentes da solução apresentada.
- Preparar-se para as objeções do cliente.



Os principais tipos de objeção de referem a:

- **Em relação ao vendedor**. Alguns clientes tem dificuldade em se relcionar com determinados vendedores. Não vem ao caso que está com a razão, cabe ao vendedor remover as objeções decorrentes do seu estilo de venda ou da sua postura frente ao cliente.
- **Em relação ao produto/serviço.** Os clientes podem levantar objeções por terem dúvidas se determiando produto/serviço realmente atenderá as suas necessidades. Cabe ao vendedor identificar os benefícios que maior relevância terão para a decisão do cliente.
- **Em relação ao preço.** Esta não é necessariamente uma objeção mas um dos fatores da negociação. O vendedor deve retardar ao máximo a discussão sobre o preço evitando falar em valores antes de expor as vantagens e benefícios do produto/serviço ao cliente.
- Em relação a mudar de fornecedor. A troca de fornecedor sempre representa um risco para o comprador e os decisores da compra. As mudanças internas decorrentes podem afetar o desempenho da empresa e exigir um período de adaptação ao novo fornecedor. Para contornar esta objeção o vendedor precisa de credibilidade e cuidar pessoalmente para que as primeiras entregas estejam de acordo com o que foi vendido ao cliente.

Lembre-se "Toda objeção representa uma oportunidade para o vendedor argumentar a favor do seu produto/serviço desde que considerada sob o ponto de vista do cliente".



Fechamento da Venda

AS DIFERENTES TÉCNICAS DE FECHAMENTO.

Fechamento direto: Solicitar o pedido de uma maneira objetiva.

Fechamento por resumo: Resumir os benefícios e combinações já discutidos na apresentação de vendas, induzindo assim a decisão de compra.

Fechamento com uma única objeção: O cliente está favoravelmente disposto em relação à oferta, exceto por um fator, portanto o vendedor tenta eliminar esse obstáculo.

Fechamento por pressuposição: Pressupor que o cliente esteja pronto para comprar e centrar-se em detalhes da transação, como a data da entrega, prazo de pagamento, quantidades.

Fechamento por limitação da escolha: Perguntar ao cliente qual entre duas ou mais versões da oferta ele prefere.

Fechamento por similaridade: Contar ao cliente sobre um outro cliente com um problema parecido que fez a compra e beneficiou-se com ela.

Fechamento por demonstração: Demonstrar a oferta para fechar a venda.

Fechamento pela menor decisão: Buscar aprovação da menor decisão possível, abrangendo o pedido inteiro - substituir uma decisão grande por outra menor.

Usar o silêncio: Deixar o cliente tomar a decisão.

Fechamento por concessão: Fazer a apresentação e, depois, oferecer algum incentivo/concessão para o cliente (por exemplo, uma redução no preço para a compra imediata).



13

Dicas para Captação de Clientes

Fechamento por comparação: Comparar as características da oferta com as de um concorrente conhecido.

Fechamento "compre agora": Despertar urgência no cliente explicando que, a menos que a compra seja feita agora, a oferta desejada pode não estar mais disponível.

Fechamento emocional: Apelar para as emoções do cliente medo, amor, status, competitividade, reconhecimento.

Analise as características do comprador e veja qual das técnicas pode ser utilizada com mais sucesso.

Autor: Vitor Hugo A. Toss - Consultor em Marketing



Suas Anotações